

**経営者・担当者必見！**

# 決算書の読み方 セミナー

決算書に関する基本を徹底解説します！

初めて担当になった方だけでなく、もう一度  
学び直したいという方もぜひご参加ください。

## 場所

佐賀県産業イノベーションセンター  
2階 第1研修室

定員 先着20名

参加費 無料

## 申込方法

裏面の申込書に必要事項をご記入の上、FAXを  
送信していただくか、下記QRコードのWEB  
フォームからお申し込みください。

お問い合わせ

公益財団法人佐賀県産業振興機構  
佐賀県産業イノベーションセンター  
ものづくり振興課 永富

TEL : 0952-34-4416 FAX : 0952-34-4412

WEBフォームはこちら



**12.16** (月)  
**14:00~16:00**



**講師 松重 栄次 氏**

中小企業診断士

佐賀県よろず支援拠点コーディネーター

中小企業診断士として、主に事業計画の策定や創業支援、補助金による支援をするほか、小売や販売業、店舗の経営改善や販売促進も得意としている。

## セミナー内容

### 1. 決算書の読み方の基本

- ・ 決算書の種類
- ・ 損益計算書 (P/L) の読み方
- ・ 貸借対照表 (B/S) の読み方
- ・ キャッシュフロー計算書 (C/S) の読み方

### 2. 経営指標の基本

- ・ 収益性に関する経営指標
- ・ 安全性に関する経営指標
- ・ 生産性や効率性に関する経営指標
- ・ 競合比較分析

### 3. 管理会計活用法

- ・ 管理会計とは
- ・ 損益分岐点分析

## 『決算書の読み方セミナー』 参加申込書

申込方法：表面記載QRコードまたはメール・FAXにてお申込み下さい。

E-mail：monodukuri@mb.infosaga.or.jp FAX：0952-34-4412

※定員になり次第申込終了

企業・団体名	
住所	
電話番号	

氏名	
役職名	
メールアドレス	
氏名	
役職名	
メールアドレス	

<個人情報の取扱いに関するご案内>

この申込書の提出に伴い収集した個人情報は、当センターからの支援情報の提供以外に使用しません。